



Предложение по выполнению проекта

Москва
2010

Опыт Сетевой Академии ЛАНИТ

- **Проект «Организационное, методическое и аналитическое сопровождение формирования сети федеральных университетов», выполненный по заказу Федерального Агентства по Образованию в 2008 г.**
 - Сбор и обобщение опыта создания первых федеральных университетов (ФУ), а также создание информационно-аналитических, консалтинговых и образовательных инструментов, способствующих успешному развитию и расширению сети ФУ (основные информационно-аналитические материалы опубликованы на портале <http://univer.academy.ru/>)
 - В ходе выполнения работ содержание проекта было расширено включением в него национальных исследовательских университетов
- **Ряд консалтинговых проектов по подготовке заявок на конкурс национальных исследовательских университетов в 2009 г. (ННГУ, МАИ)**

«Организационное, методическое и аналитическое сопровождение формирования сети федеральных университетов»

В рамках данного проекта был выполнен анализ сотен документов, как связанных с созданием и развитием сети федеральных и национальных исследовательских университетов, так и описывающих опыт ведущих университетов по решению аналогичных задач в России и за рубежом. На основе собранных и проанализированных материалов был сформирован информационно-аналитический пакет материалов. Также была разработана методика комплексного мониторинга развития сети федеральных университетов.

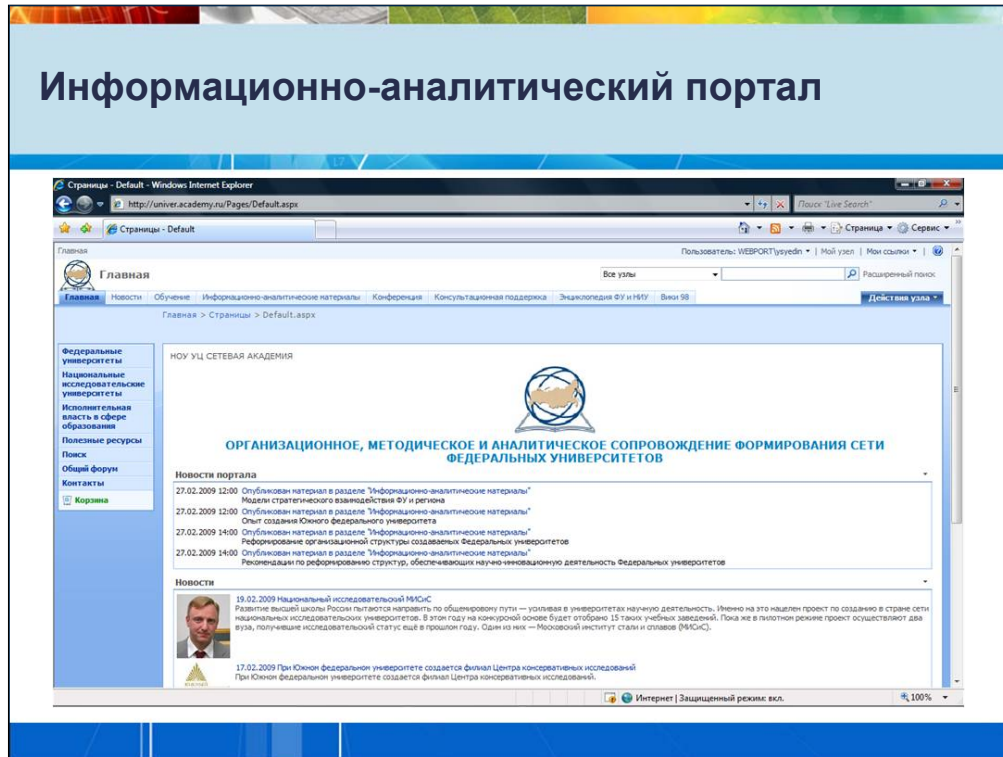
К работам над проектом в качестве экспертов и консультантов был привлечен широкий круг специалистов академического сообщества: ЮФУ, СФУ, МИФИ, МИСиС, ГУ ВШЭ, МГУ, КГУ и др. Проведено более 60 интервью с представителями органов власти, сотрудниками университетов, экспертами в области образования, представителями бизнес-сообщества.

Была сформирована мобильная группа экспертов, которые могут оказывать консультационные услуги как по созданию и развитию федеральных и национальных исследовательских университетов, так и по ряду других задач, связанных с реформами высшего образования России.

Для обобщения и распространения результатов проекта был проведен ряд мероприятий:

- Проблемные совещания по вопросам развития сети ФУ.
- Обучение 32 человек из созданных и создаваемых федеральных и национальных исследовательских университетов по специальной программе обучения.
- Конференция «Формирование сети федеральных университетов: ключевые подходы и принципы».

Информационно-аналитический портал



Структура портала:

- Новости

Новости портала. Новости мира высшего образования РФ (особенно имеющие отношение к федеральным и национальным исследовательским университетам).

- Решения для вузов

Описание типовых предложений по развитию различных направлений деятельности вуза. Каждое из предложений при реализации адаптируется к специфике конкретного вуза.

- Обучение

Программы курсов для управленческого персонала и профессорско-преподавательского состава вуза.

- Аналитика-публикации

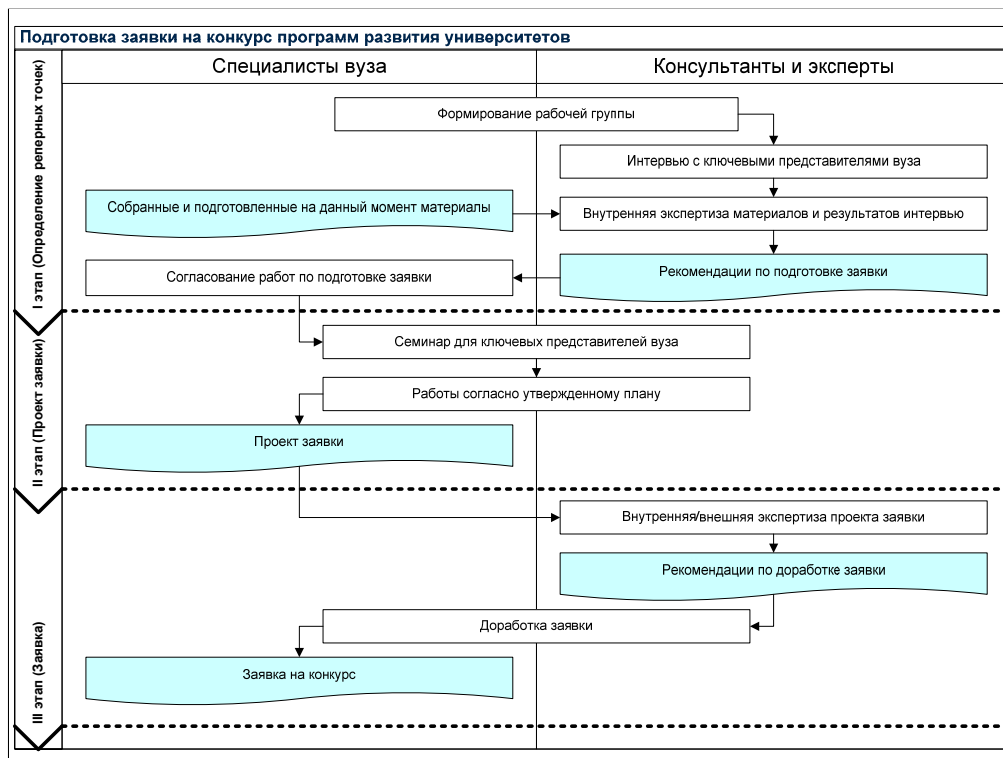
Информационно-аналитические материалы, подготовленные в рамках проекта, а также ряд статей, имеющих отношение к федеральным и национальным исследовательским университетам.

- Конференция

Материалы конференции «Формирование сети федеральных университетов: ключевые подходы и принципы», проведенной в октябре 2008 г. (включая сборник докладов, презентации и стенограммы выступлений).

- Эксперты

Список членов мобильной группы экспертов, привлекаемых к выполнению проектов.



Виды работ консультантов и экспертов (детально описано далее):

- Интервью
- Внутренняя экспертиза
- Внешняя экспертиза
- Работа консультантов
- Семинар

Виды отчетных документов (детально описано далее):

- Рекомендации по подготовке заявки:
 - Экспертное заключение по результатам обследования, включая результаты интервью и результаты анализа документов
 - Рекомендации по структуре и содержанию заявки
 - Рекомендации по видам и содержанию работ, необходимых для подготовки заявки
 - Проект плана работ по подготовке заявки
- Рекомендации по доработке заявки:
 - Заключение внутренних экспертов
 - Заключение внешних экспертов
 - Рекомендации по видам, срокам и содержанию работ, необходимых для доработки заявки

Виды работ консультантов и экспертов

- Интервью с ключевыми представителями вуза
- Внутренняя экспертиза
- Внешняя экспертиза
- Работа консультантов
- Семинар для ключевых представителей вуза

Интервью с ключевыми представителями вуза

Цель интервью – собрать информацию о видении стратегии развития вуза, включая сильные и слабые стороны, риски, оценку текущего развития вуза, перспективы. Аудитория – ключевые представители вуза, участвующие в разработке стратегии и программы развития (ректор, проректоры и другие участники проекта).

Внутренняя экспертиза

Анализ предоставленных материалов (исходных документов или проекта заявки) с позиций соответствия ожиданиям как со стороны вуза, так и со стороны правительства РФ. Анализ на полноту, целостность и непротиворечивость. Формирование экспертного заключения. Разработка рекомендаций по дальнейшей работе.

Внешняя экспертиза

Анализ проекта заявки признанными в данной области внешними экспертами с позиций оценки качества подготовленного проекта, структурной и содержательной целостности, соответствия предполагаемым требованиям конкурса. Формирование экспертного заключения.

Виды работ консультантов и экспертов

- Интервью с ключевыми представителями вуза
- Внутренняя экспертиза
- Внешняя экспертиза
- Работа консультантов
- Семинар для ключевых представителей вуза

Работа консультантов

Работа опытных консультантов по выполнению аналитических работ и подготовке промежуточных и финальных документов, включая работу непосредственно в вузе. Содержание и график работы консультантов определяется на этапе согласования работ по подготовке заявки.

Семинар для ключевых представителей вуза

Основная цель семинара – подготовка ключевого персонала вуза к выполнению проекта по подготовке всех документов на конкурс программ развития университетов. Краткие теоретические модули дополняются практикумами, в том числе, в режиме «мозгового штурма». Программа семинара формируется по результатам первого этапа и согласовывается с представителями вуза. Оптимальная форма проведения семинара – 1-2 дня с полным отрывом от работы. Одними из результатов семинара будут коллективные решения по ключевым вопросам, касающимся стратегии развития университета. Кроме того, семинар будет способствовать сплочению рабочей группы сотрудников вуза и более позитивному отношению к проекту в целом.

Виды отчетных документов

- **Рекомендации по подготовке заявки:**
 - Экспертное заключение по результатам обследования, включая результаты интервью и результаты анализа документов
 - Рекомендации по структуре и содержанию заявки
 - Рекомендации по видам и содержанию работ, необходимых для подготовки заявки
 - Проект плана работ по подготовке заявки

Экспертное заключение по результатам обследования, включая результаты интервью и результаты анализа документов

Аналитический отчет, обобщающий результаты проведенных интервью и представленных документов. Анализ с позиций согласованности точек зрения, полноты представленных данных. Выявление сильных и слабых сторон вуза, выявление и анализ рисков проекта. Обобщение ключевых стратегических инициатив вуза и анализ их на соответствие ожиданиям правительства РФ от победителей конкурса.

Рекомендации по структуре и содержанию заявки

Определение реперных точек в формируемой заявке как в структурной ее части, так и в содержательной. Разработка проекта структуры заявки. Рекомендации по подходам к подготовке заявки. Рекомендации по содержанию каждого раздела заявки. Обоснования причин выбора предлагаемых подходов и рекомендаций.

Виды отчетных документов

- **Рекомендации по подготовке заявки:**

- Экспертное заключение по результатам обследования, включая результаты интервью и результаты анализа документов
- Рекомендации по структуре и содержанию заявки
- Рекомендации по видам и содержанию работ, необходимых для подготовки заявки
- Проект плана работ по подготовке заявки

Рекомендации по видам и содержанию работ, необходимых для подготовки заявки

Проект иерархической структуры работ по подготовке заявки. Рекомендации по определению содержания и исполнителей для каждой работы. Содержание проекта по подготовке заявки на конкурс программ развития университетов.

Проект плана работ по подготовке заявки

Проект календарного плана работ по подготовке заявки с указанием сроков и взаимосвязей работ в форме таблицы и диаграммы Ганта с выделенными опорными точками промежуточного и итогового контроля хода выполнения проекта по подготовке заявки.

Виды отчетных документов

- **Рекомендации по доработке заявки:**
 - Заключение внутренних экспертов
 - Заключение внешних экспертов
 - Рекомендации по видам, срокам и содержанию работ, необходимых для доработки заявки

Заключение внутренних экспертов

Результаты анализа проекта заявки с позиций полноты, целостности и непротиворечивости ее структуры и содержания. Результаты анализа заявки на соответствие ключевым стратегическим инициативам вуза и ожиданиям правительства РФ от победителей конкурса.

Заключение внешних экспертов

Экспертное заключение, сформированное по результатам анализа проекта заявки на качество и соответствие требованиям конкурса.

Рекомендации по видам, срокам и содержанию работ, необходимых для доработки заявки

Обобщение результатов экспертиз с позиций видов и содержания работ, требуемых для устранения замечаний. Проект иерархической структуры работ по доработке заявки. Рекомендации по определению содержания, сроков и исполнителей для каждой работы.